

سند استراتژیک واحد توسعه و تحقیقات بالینی بیمارستان امام رضا (ع) در سال 1403

مقدمه

امروزه برنامه ریزی مبتنی بر هدف های راهبردی و استراتژیک در تمام دنیا یک امر مرسوم قلمداد می شود چرا که این تفکر باعث می شود مسئولان جامعه با صرف وقت بتوانند در باره سازمان خود بیندیشند و ملاحظه نمایند که موضع سازمان چیست و در کجا قرار دارند و در آینده در چه جایگاهی قرار خواهند گرفت، آنگاه در صدد تدوین و اجرای برنامه های جامع و جامعه نگر برمی آیند تا در یک دوره زمانی معقول از جایی که قرار دارند به هدف والای مورد نظر خود برسند . بر عکس با انجام فعالیت های درون سازمانی نا منظم، پراکنده و بدون ساختار رسمی که بطور مستمر و روزمره در محیط سازمان انجام می شوند نمی توان بدرستی تعیین کرد که در کجا هستیم و مقصود ما چیست؟ بنابراین شناخت کامل چارت سازمانی و روابط بین آنها و روند و خط مشی های هریک از اجزا و پیروی از دستورالعملها و پیگیری مستمر امور، هدفمند شدن اعمال سیستم و امید به دستیابی به قله های سعادت و افتخار را امکان پذیر می نماید .

رسالت (Mission)

واحد توسعه تحقیقات بالینی مجتمع بیمارستانی امام رضا(ع) با تکیه بر ارزشهای اسلامی، اخلاقی، و با پایبندی به قانون، عدالت محوری و با هدف خدمت به اعضای محترم هیات علمی، دانشجویان و جلب مشارکت آنان، و بهره گیری از سرمایه های انسانی و توانمندی های استانی در راستای تحقق رسالت دانشگاه و به منظور تولید و نشر دانش مرتبط با سلامت، عهده دار فراهم نمودن بستر مناسب برای انجام تحقیقات کاربردی پایه و مشارکتی با کیفیت بالا در راستای تامین نیازهای واقعی جامعه از طریق بکارگیری منابع دولتی و خصوصی داخل و خارج متناسب با فرهنگ جامعه در چارچوب سیاست های ملی و منطقه ای می باشد و در راستای تحقق اهداف پژوهشی دانشگاه حداکثر تلاش خود را مبذول خواهد نمود .

چشم انداز (Vision)

واحد توسعه تحقیقات بالینی مجتمع بیمارستانی امام رضا(ع) تلاش خواهد کرد تا با استفاده از ذات اقدس الهی، از طریق انجام پژوهش های کاربردی – بنیادی و اجرای مستمر و دقیق سایر وظایف خود در دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه با استفاده از تکنولوژی های روز، موجبات گسترش علم و افزایش توان افراد در جهت ارتقاء سطح سلامت و اقتصاد منطقه را فراهم آورد و تا سال 1406 در ردیف رتبه نخست دانشگاه های علوم پزشکی تیپ 1 کشور در محور پژوهش و بر اساس ملاک رتبه بندی رایج دانشگاه های علوم پزشکی کشور دست یابد.

ارزشها (Value)

- حفظ کرامت انسانی
- رعایت قوانین و مقررات
- پایبندی به ارزشهای اسلامی
- رعایت اخلاق در پژوهش های پزشکی
- توسعه پایدار
- رعایت عدالت اجتماعی در راستای هدف دوم چشم انداز بیست ساله «توسعه دانایی محور» ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق.
- هدفمندی در انجام تحقیق
- شایسته سالاری

نقاط قوت (Strengths)

- برگزاری کارگاه های مختلف در حیطه پژوهش، نظیر روش تحقیق، بانک های اطلاعاتی، مقاله نویسی، نرم افزار های مختلف آماری و تحلیلی از جمله SPSS
- وجود مجالت لاتین و فارسی در کتابخانه
- اعضای هیات علمی علاقمند و با انگیزه در امور پژوهشی
- وجود کمیته شورای پژوهشی فعال در بیمارستان
- تشویق اعضای هیات علمی و پژوهشگران در راستای تهیه طرح های تحقیقاتی و چاپ و انتشار مقالات
- اعتبارات قابل قبول تحقیقاتی
- تسهیل شرکت در سمینارها و کنگره های داخل و خارج از کشور

نقاط ضعف (Weaknesses)

- بالا بودن حجم فعالیت های درمانی و آموزشی اعضای هیات علمی ضعف در بکار بستن نتایج پژوهش ها در بالین
- کافی نبودن برگزاری کنگره ها و سمینارهای کشوری در دانشگاه
- محدودیت در جذب اعتبار لازم از منابع خارج دانشگاه
- اطلاع رسانی ناکافی نتایج تحقیقات به رسانه ها
- فعال نبودن برخی از اعضا هیئت علمی در امر پژوهش
- آشنایی ناکافی برخی از اعضای هیات علمی از دستورالعمل های پژوهشی

فرصت ها (Opportunities)

- وجود زمینه های فراوان تحقیقاتی در مرکز
- شرایط جغرافیایی استان کرمانشاه و نزدیک بودن استان به مرز
- فوق تخصصی و ریفرال بودن بیمارستان
- وجود اعضای هیات علمی و کارشناسان علاقمند و توانمند

تهدید ها (Threats)

- کمبود ارزشیابی درونی و مستمر دانشگاهی و ارائه بازخوردهای لازم
- هزینه های بالای حق شرکت در کنگره های داخلی و دوره های بازآموزی
- کمبود سرمایه گذاری بخش های خصوصی و بیمه ای در پژوهش
- کمبود همکاری های برون بخشی در زمینه انجام پژوهش های مشترک
- کم توجهی مسئولین استان به نتایج پژوهش ها در سیاست گذاری و تصمیم گیری ها
- کمبود هماهنگی بین بخشی در اطلاع رسانی پژوهشی
- پایین بودن سطح تعامل بین اعضای هیات علمی دانشگاههای استان در انجام پژوهش
- کمبود سازوکار مشخص از سوی وزارت متبوع برای بهره گیری از محققین توانمند برای انجام پژوهش های ملی و بین المللی در دانشگاه های تیپ یک
- کمبود تفاهم نامه های پژوهشی بین تمامی مراکز دولتی و غیر دولتی استان

اهداف کلان (Goal)

- حفظ و ارتقاء ساختار مدیریت تحقیقات واحد توسعه تحقیقات بالینی
- توسعه کمی و کیفی تحقیقات بالینی
- جلب مشارکت درون بخشی و برون بخشی
- توسعه مدیریت دانش (تولید، پردازش، انتقال)
- ساماندهی نظام جمع آوری و ثبت داده های آماری پژوهشی دانشگاه
- ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی اعضای هیات علمی و پژوهشگران مرکز ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی کارشناسان حوزه توسعه تحقیقات بالینی
- ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی دانشجویان علوم پزشکی

اهداف کلان و اهداف جزئی (Goals and Objectives)

حفظ و ارتقاء ساختار مدیریت تحقیقات واحد توسعه تحقیقات بالینی

- کسب مجوز مرکز تحقیقاتی جدید تا سال 1406
- اصلاح 100٪ شرح وظایف کارشناسان واحد توسعه تحقیقات بالینی مجتمع بیمارستانی امام رضا(ع)
- مستند سازی 100٪ کلیه فرآیندهای تحقیقاتی واحد توسعه تحقیقات بالینی

توسعه کمی و کیفی تحقیقات بالینی

- انتشار مقالات علمی در نمایه های بین المللی ISI و PubMed با روند صعودی و حداقل 300 مقاله در سال تا پایان سال 1406
- جذب پژوهشگر و پشتیبان پژوهش مطابق با شرایط مندرج در نقشه جامع علمی سلامت تا پایان برنامه پنج ساله (1406)
- دستیابی به طرح های مشترک بین مراکز دانشگاهی و صنعت به میزان سالانه حداقل 10٪ کل طرح های مصوب
- افزایش 20٪ طرح های تحقیقاتی بطور سالانه
- افزایش طرح های تحقیقاتی و مقالات چاپ شده در یک زمینه خاص به میزان هر ساله 20٪ تا پایان برنامه
- افزایش 10٪ مقاله های بین المللی بطور سالانه
- انجام حداقل یک طرح تحقیقاتی در هر سال با استفاده از اعتبارات سازمان W.H.O تا پایان برنامه
- هدایت کلیه اعضای هیات علمی در جهت انجام طرح های تحقیقاتی و مقالات چاپ شده در زمینه تخصصی خود
- تقویت همه جانبه مشارکت گروهی در پژوهشهای ملی و منطقه ای در طول برنامه
- تصویب 90٪ طرحهای تحقیقاتی مصوب براساس اولویتهای پژوهشی دانشگاه
- تصویب حداکثری (81٪) طرحهای مصوب از طریق شورای پژوهشی
- اجرای 100٪ طرحهای پژوهشی مصوب پس از تصویب نهایی در کمیته اخلاق در پژوهش های پزشکی
- گسترش پژوهش های مرتبط با صنعت به میزان 5٪ از کل طرحهای مصوب
- ارتقاء همه جانبه سطوح اولویت های پژوهشی
- تصویب حداقل 10٪ طرحهای تحقیقاتی یا پایان نامه مشترک با سازمانها و نهاد های خارج دانشگاهی مانند آموزش و پرورش و ...
- ارتقاء تعداد ارائه دهندگان مقاله در مجلات داخلی و خارجی به میزان 50٪
- ارتقاء تعداد طرحهای پژوهشی به بیش از 30٪ درمقایسه با سال قبل

- تصویب حداقل 20٪ پایان نامه های دانشجویان دوره پزشکی و تحصیلات تکمیلی به صورت طرح تحقیقاتی
- تشویق نفرات اول تا سوم اعضاء هیئت علمی تمام وقت، دارای بیشترین فعالیت پژوهشی (طرح تحقیقاتی مصوب، چاپ مقاله، کتاب و...)
- تشکیل جلسات منظم هفتگی در سطح گروه های آموزشی پایه و بالینی برای رفع مشکلات پژوهشی
- گسترش 100٪ پژوهش های کاربردی مرتبط با ارتقاء سلامت در صنعت

جلب مشارکت درون بخشی و برون بخشی

- جلب مشارکت اساتید دانشگاه های دیگر برای انجام تحقیق به میزان 5٪ در سال در طول برنامه
- ارتقاء تعداد تفاهم نامه های همکاری پژوهشی با مراکز تحقیقاتی و دانشگاه های داخلی و ... به میزان 10 تفاهم نامه همکاری در طول برنامه
- مشارکت دادن حامیان مالی (Sponsor) در پژوهش های دارای محصول اقتصاد

توسعه مدیریت دانش (تولید، پردازش، انتقال)

- انعقاد قرار داد کمک پژوهشی با موسسات پژوهشی در جهت ارتقا کمی و کیفی پژوهش
- تدوین خبرنامه عملکرد پژوهشی سالیانه

ساماندهی نظام جمع آوری و ثبت داده های پژوهشی دانشگاه

- شفاف سازی فرایند گردش اطلاعات در مدیریت تحقیقات
- ارتقاء کیفیت و کمیت گزارش های آماری مرتبط با پژوهش
- ارتقای ارتباط و همکاری با سایر دانشگاه ها و سازمان ها در خصوص اطلاعات آماری پژوهشی

ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی اعضای هیات علمی

- برگزاری حداقل 21 کارگاه توانمند سازی در زمینه های مختلف پژوهشی در هر سال از برنامه
- شرکت دادن حداقل 71٪ اعضای هیات علمی در کارگاه های توانمندی
- افزایش توانمندی پژوهشی اعضاء هیئت علمی به میزان ارائه حداقل 2 مقاله در هر سال در مجلات معتبر خارجی و داخلی
- افزایش توانمندی پژوهشی اعضاء هیئت علمی در ارائه پروپوزال به تعداد حداقل 2 مورد در سال در طول برنامه

ارتقاء سطح توانمندی پژوهشی دانشجویان گروه پزشکی

- برگزاری حداقل 10 کارگاه توانمند سازی برای دانشجویان در هر سال برنامه
- افزایش توانمندی پژوهشی دانشجویان در چاپ حداقل یک مقاله در مجلات معتبر داخلی و خارجی در سال
- افزایش توانمندی دانشجویان در ارائه پروپوزال حداقل یک مورد در سال در طول برنامه